THEORY OF CHANGE

2/2023 Theorien und Praxis des Wandels - Workshop Osnabrück - Handout

MEHR DEMOKRATIE

steffen.krenzer@mehr-demokratie.de

Ergibt die Theorie Sinn? Ist sie rund oder stehen Aspekte im Widerspruch? Ist das ein Problem?

Bewährt sich die Theorie an der Realität? Was kann ich damit nicht erklären, wo sind Lücken oder blinde Flecken?

Ist sie flexibel genug, um mit Unvorhergesehenem umzugehen?

Hilft mir die Theorie dabei mein Handeln auszurichten?

AUFRECHTERHALTENDE FAKTOREN

Welche Faktoren machen den gegenwärtigen Zustand so stabil und "erfolgreich"?

Wer wirkt aktiv gegen Wandel? Wer stützt das aktuelle System?

Kann ich den Ist-Zustand gerne und frei aufgeben oder hält mich etwas zurück?

Was behindert Wandel, was sind Hürden, zentral Herausforderungen?

AKTEURE

Wer initiiert, gestaltet gesellschaftlichen Wandel?

Welche Rolle spielen Individuen für gesellschaftlichen Wandel?

Welche anderen Akteure müssen mitgedacht werden? Welche Rolle haben sie?

Welche Rolle spielen kollektive Akteure und Institutionen?

IST-ZUSTAND

Was sind meiner Meinung nach die zentralen Ursachen/ Wurzeln der Probleme?

Was soll sich NICHT ändern?

Was ist eigentlich das Problem und woran erkenne ich das?

Was wollen wir/ was soll/ muss sich ändern?

MECHANISMEN des Wandels

wie genau findet die Veränderung statt?

Wann hat Veränderung in der Vergangenheit funktioniert?

Zu welchen Veränderungen sind Menschen fähig? Zu welchen nicht? Unter welchen Bedingungen?

Welches Menschenbild liegt meinen Annahmen über Wandel zugrunde?

Welche konkreten Ziele/ Meilensteine ergeben sich aus der Verbindung von Vision und Theory of change?

Welche Aktionen passen zu meiner Theory of change?

Was sind Chancen, Möglichkeitsfenster für Veränderung?

VISION

Was ist die Vision, die ich erreichen will/ die wir erreichen wollen?

Woran würde ich erkennen, dass die Vision real geworden ist?

Welche Qualitäten hat die Welt, wenn die Vision erreicht ist, welche Werte sind verwirklicht?

RAND-BEDINGUNGEN

Welche Rolle spielen Macht und Herrschaft für gesellschaftlichen Wandel?

Was braucht es, damit tiefgreifender Wandel stattfinden kann?

Wie stellen sich Macht und Herrschaft dar/ zeigen sich? Woran erkennt man sie?

Gibt es Orte an denen gesellschaftlicher Weise abläuft / beginnt?

AKTIONEN, eigenes HANDELN, eigene ROLLE

Was brauche ich, brauchen wir, um etwas beitragen zu können?

Welche Qualitäten soll der Prozess/der Weg des Wandels (für mich/für uns) haben? (Außer zum Ziel zu führen)

Auf wen ist mein Handeln ausgerichtet? Auf wen hat es sonst noch eine Wirkung?

Durch welchen Mechanismus wird die Aktion wirkungsvoll?

Welche Rolle nehme ich/nimmt meine Gruppe in Bezug auf Wandel ein? Womit kann ich zum Wandel beitragen?